



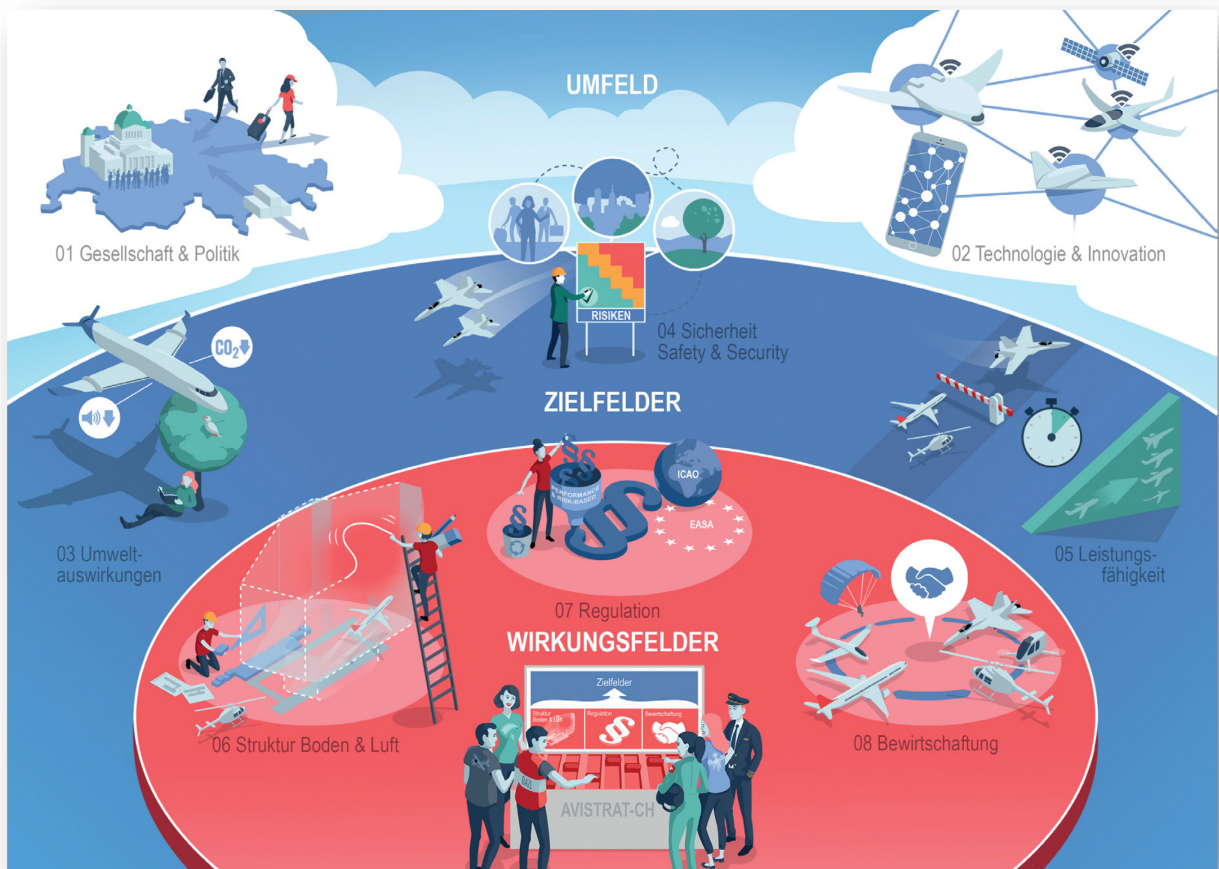
## AVISTRAT-CH Newsletter 1/20:

### Abschluss Vision und Start der Strategieentwicklung

Sehr geehrte Damen und Herren

### AVISTRAT-CH geht in die nächste Runde!

Im vergangenen Jahr haben wir im Rahmen des Programmes AVISTRAT-CH, der neuen Luftraum- und Aviatikinfrastruktur-Strategie Schweiz, einen ersten grossen Meilenstein erreicht: Die Vision – im Sinne einer Beschreibung des anzustrebenden zukünftigen Zustandes – steht. Sie finden diese, inklusive detaillierten Erläuterungen, in der Broschüre im Anhang dieses Newsletters.



Übersicht über die Handlungsfelder der Vision AVISTRAT-CH

Im Januar 2020 sind wir nun in die Phase der eigentlichen Strategieentwicklung gestartet. Ziel ist es, eine Strategie zu entwickeln, welche der Vision so nahe wie möglich kommt. Oder anders gesagt: Während wir bei der Vision noch hauptsächlich vom «Ziel» gesprochen haben, geht es jetzt um den «Weg zum Ziel».

### **Wie gehen wir bei der Strategieentwicklung vor?**

Von Anfang an war im Programm AVISTRAT-CH der partizipative Ansatz zentral. So standen die ersten Arbeiten im Jahr 2018 ganz im Zeichen der Bedürfniserhebung der verschiedenen Stakeholder. Und auch die Vision wurde gemeinsam mit den Interessensgruppen formuliert. Diesen partizipativen Ansatz führen wir konsequent weiter.

In Unternehmen ist oft vom Begriff «Betriebsblindheit» die Rede, also die Unfähigkeit externe und konstruktive Lösungen einzuführen, weil man schon «zu lange dabei» ist. Um diese Gefahr zu entschärfen und den gewählten «Clean Sheet Approach» konsequent weiterzuverfolgen, werden wir während der Ausarbeitung erster Strategieentwürfe die Inputs von verschiedenen Parteien einholen. Zusätzlich kommt dem Fachausschuss wieder eine zentrale Rolle zu, sei dies bei der Erarbeitung von Beurteilungskriterien für die Strategieentwürfe oder bei der Konsolidierung der verschiedenen Ansätze.

### **Newsletter**

Während der Strategieentwicklung möchten wir vermehrt über die Neuigkeiten im Programm AVISTRAT-CH informieren. Wir haben zu diesem Zweck den vorliegenden Newsletter ins Leben gerufen. Für Fragen zum Thema dient zudem neu die E-Mail Adresse [avistrat@bazl.admin.ch](mailto:avistrat@bazl.admin.ch). Auch im personellen Bereich gehen wir verstärkt in die nächste Runde: Das Projekt Strategieentwicklung wird im Rahmen einer Co-Projektleitung von Florian Kaufmann und Roman Schwarzenbach geführt. Marc Reichen unterstützt die Projektleitung weiterhin in projektstrategischen Fragen, sowie als Qualitäts- und Riskmanager.

Der nächste Newsletter erscheint im Sommer mit Neuigkeiten zu den Arbeiten im Fachausschuss. Wir freuen uns, diesen dann auch im professionellen Kleid unseres neuen Newslettertools präsentieren zu können.

Zusätzlich können Sie sich auch mittels [BAZL-Website](#) auf dem Laufenden halten. Dort finden Sie übrigens auch die oben erwähnte Broschüre in weiteren Sprachen (ändern Sie einfach die Sprache der Website, um zur entsprechenden Broschüre zu gelangen).

Wir freuen uns auf die kommenden Herausforderungen und stehen gerne für Fragen und Bemerkungen zur Verfügung!

Projektleitung Strategieentwicklung AVISTRAT-CH.